

*Enfortim  
aliances per  
a que més  
persones  
tinguin  
una llar*

# Enfortim aliances per a que més persones tinguin una llar

MEMÒRIA D'ACTIVITATS I BALANÇ SOCIAL 2022



La ciutat  
ideal és aquella  
on les persones  
són felices.

Sert

Fotografies  
**Fundació Hàbitat3**

Direcció d'art  
**marcmontala.com**

Impressió  
**Apunts**

Dipòsit legal  
**B 22760-2023**

Barcelona, juny 2023

La **Fundació Hàbitat3** procura que totes les seves compres i contractació de serveis es realitzin dins del tercer sector i amb entitats socials.



FUNDACIÓ HÀBITAT<sup>3</sup>



Residència 10, Baixos,  
Barcelona 08030

935 393 999  
habit3.cat  
habit3@habit3.cat

Segueix-nos a les xarxes







# *índex*

<b>Carta de la presidenta</b>	<b>6</b>
<b>1</b> El nostre propòsit: missió, visió i valors	<b>8</b>
<b>2</b> L'any 2022 en dades	<b>9</b>
<b>3</b> Les persones que viuen als nostres habitatges	<b>15</b>
<b>4</b> Com treballem	<b>18</b>
<b>5</b> Impulsem aliances per fer projectes d'impacte	<b>22</b>
<b>6</b> Balanç econòmic	<b>38</b>
<b>7</b> Un altre tipus de balanç	<b>39</b>
<b>8</b> Projecció internacional	<b>47</b>



## Carta de la Presidenta

L'any 2022 va començar amb molts bons i esperançadors pronòstics. Previsió de creixement econòmic important i de caiguda de la taxa d'atur, tot això només enfosquit -com ve essent habitual en aquests inicis del segle XXI- pel creixement de les desigualtats, és a dir del desigual repartiment de les millores entre els diversos estrats de la societat. Però, la declaració de la guerra de Rússia a Ucraïna, el mes de febrer, ha generat un daltabaix en aquelles bones perspectives, per descomptat en l'aspecte humanitari, però també en el camp econòmic i social, sobretot per la forta inflació que ha originat en els preus de l'energia i dels béns de consum i també per les pujades dels tipus d'interès dels préstecs -suposadament antiinflacionistes- dutes a terme per part del Banc Central Europeu.

Les mesures preses pel Govern de l'Estat per millorar el mercat laboral i per mitigar l'efecte negatiu de les pujades de preus sobre la capacitat adquisitiva de les llars han suavitzat el deteriorament de la precarietat de les més vulnerables, però les treballadores socials de la Fundació saben, perquè ho han viscut en primera persona, com, malgrat tot això, les famílies que resideixen en els habitatges que gestionem estan molt angoixades i tenen serioses dificultats per poder dur una vida digna.

D'altra banda, com que malgrat la recessió, la demanda d'habitatges de lloguer és molt elevada, també els preus dels lloguers han seguit creixent i cada cop són més preocupants els fenòmens del lloguer d'habitacions i del relloguer -normalment en condicions clares d'infrahabitatge- i la incessant activitat de desnonament de famílies per dificultat de pagar el lloguer. Aquestes pujades de preus també dificulten, i molt, la cerca d'Hàbitat3 d'habitatges en el mercat privat per destinar-los a lloguer social.

Pel que fa a l'activitat prevista per la Fundació d'emprendre projectes de gran rehabilitació d'edificis o de promocions d'obra nova per obtenir nous habitatges de lloguer social, tots els esquemes de viabilitat s'han capgirat: els costos de construcció han crescut prop d'un 30%, els costos financers han pujat més de 3 punts, les convocatòries de subvencions s'han endarrerit i han sortit infradotades respecte del gran volum de demanda de projectes socials que s'hi ha presentat i hem acabat l'any sense tenir cap certesa respecte de la disponibilitat de crèdit per finançar aquestes operacions.



Gràcies a aquesta potent xarxa de suport i a la forta implicació de l'equip de treballadors i treballadores de la Fundació hem pogut transitar per un any ple d'ensurts i d'alteracions constants de les regles del joc.

Malgrat aquest context desfavorable, hem pogut acabar l'exercici amb 907 habitatges, que suposen un increment del 7% respecte de l'any anterior i que ens permeten donar allotjament a 2.611 persones. Més del 31% dels nostres habitatges ja són de titularitat pròpia o cedits a llarg termini, cosa que ens enfoca en la bona línia de dotar-nos cada cop de major fortalesa estructural. I el 15% dels nostres habitatges ja són a disposició d'entitats socials.

De fet, hem enfortit els convenis o acords de col·laboració amb 15 ajuntaments i n'hem afegit 2 de nous, un d'ells amb un consell comarcal; hem signat nous convenis de col·laboració i de sensibilització amb 2 organitzacions per difondre la nostra activitat. I l'hem fet notòria en els mitjans de comunicació, molt singularment, amb la realització del documental sobre la rehabilitació de la Llar Casa Bloc.

Gràcies a tot això, la tasca d'Hàbitat3 en l'establiment d'aliances estratègiques amb ajuntaments i amb entitats socials i en el foment de la participació comunitària s'ha vist de nou significativament reconeguda, en concret per l'associació de gestors públics d'habitatge d'àmbit estatal, AVS, i, novament, en l'àmbit internacional, amb els European Responsible Housing Awards, concedits en el Social Housing Festival del mes de juny a Hèlsinki, Finlàndia.

Aquests reconeixements són un estímul indiscutible i un reforç de la voluntat de seguir endavant, remouent obstacles, proposant fórmules de millora a les diverses administracions públiques i cercant suport econòmic i logístic entre empreses i organitzacions amigables.

Ha estat, doncs, gràcies a aquesta potent xarxa de suport i a la forta implicació de l'equip de treballadors i treballadores de la Fundació que hem pogut transitar per un any ple d'ensurts i d'alteracions constants de les regles del joc. I hem pogut demostrar, un cop més, que l'activitat que du a terme Hàbitat3 i els seus objectius, en relació a la garantia del dret a l'habitatge per als més vulnerables, segueixen essent imprescindibles.

*Carme Trilla Bellart*

Presidenta

# 1

## El nostre propòsit



Catalunya compta amb uns **60.000 habitatges de lloguer social**, és a dir, un **2% del parc total**, que és manifestament insuficient.

Caldrien **230.000 habitatges de lloguer social** per arribar als estàndards mitjans europeus.

Només un 2% del parc d'habitatge de Catalunya és de lloguer social. La mitjana europea és del 15%.

### Missió

La Fundació Hàbitat3 som una **gestora d'habitatge de lloguer social** impulsada des de la Taula del Tercer Sector Social amb l'objectiu que tota la societat i, en especial, els col·lectius en situació de major vulnerabilitat puguin disposar d'un habitatge digne.

### Visió

Ens proposem esdevenir la gestora d'habitatge de lloguer social de **referència a Catalunya**.

### Valors

- › **Respecte** a la seva dignitat i al seu dret a ser tractades de forma justa.
- › **Voluntat transformadora** per desenvolupar nous models des de l'esperit crític i la millora.
- › **Transparència** en la nostra activitat.
- › Foment de la **participació** i la **responsabilitat**.

# 2

## L'any en dades

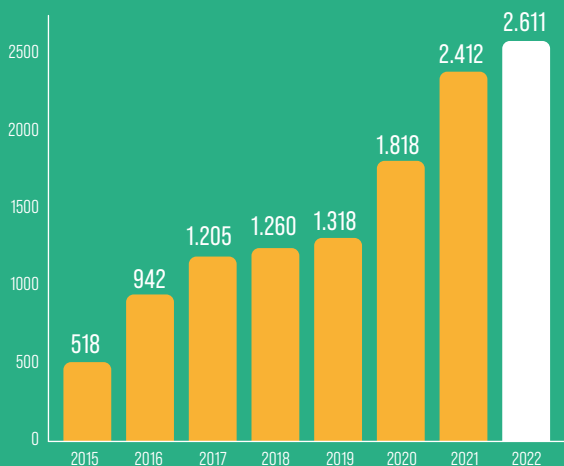


### 2.1

## Les persones

L'any 2022 ha estat un any de creixement on hem pogut proporcionar una llar a 2.611 persones.

› Evolució del les persones que viuen als habitatges Fundació Hàbitat3. (2015-2022)



2.611

Persones viuen en els habitatges que gestionem



852

Famílies tenen una llar gràcies a Hàbitat3



8,25%

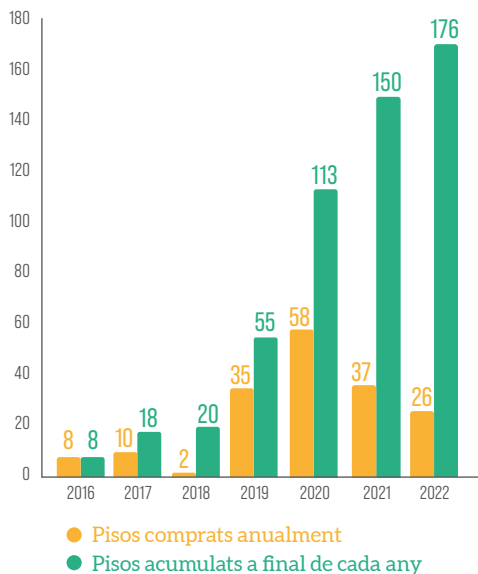
Hem allotjat un 8,25% més de persones el 2022

2.2

## El·ls habitatges

El 2022 hem gestionat **907 habitatges** i hem comprat **175 pisos** entre 2017 i 2022.

› Evolució dels pisos comprats (comprats anualment i acumulats a final de cada any)



**1.451.591 €**

Import total compra habitatges 2022

**9.042.606 €**

Acumulat anys anteriors inclòs 2022

**55.830 €**

Mitjana preu compra 2022

**67.000 €**

Mitjana preu acumulat

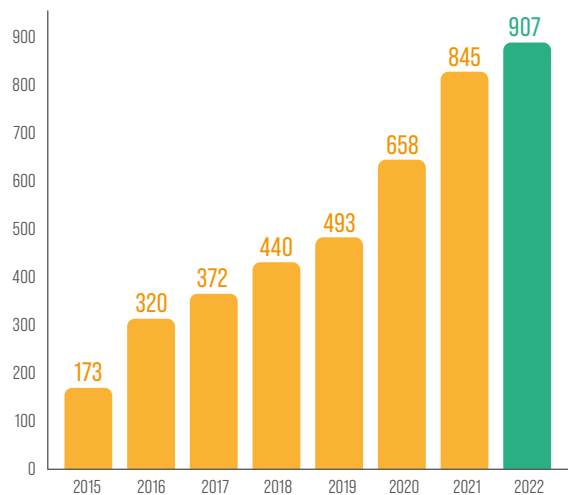
**907**

Habitatges gestionats (increment del 7,34% respecte 2021, 845)

**82,28%**

Dades renovació contractes cessió

› Evolució dels pisos gestionats (2015-2022)



› **728**

Habitatges gestionats per encàrrec d'administracions públiques

› **142**

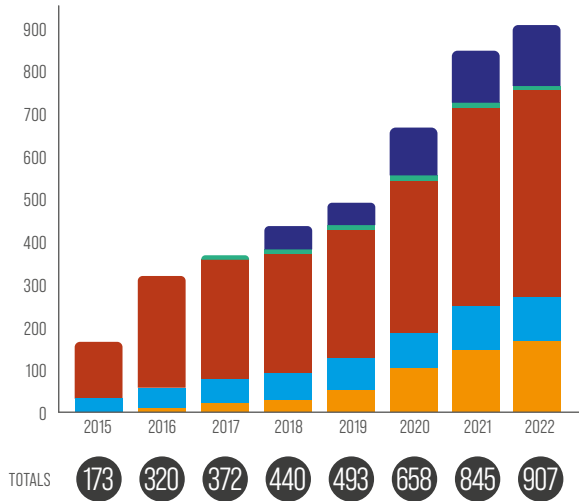
Habitatges gestionats per encàrrec d'entitats socials

› **37**

Habitatges gestionats de programes propis

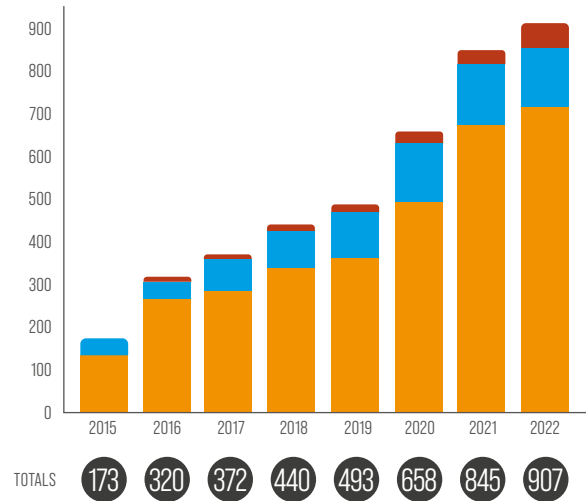


### › Evolució habitatges per Origen (2015-2022)



- Propietat
- Cedits per l'administració pública
- Cedits per particulars
- Amb encàrrec d'administració
- Amb encàrrec només de seguiment social

### › Evolució habitatges per Programes (2015-2022)



- Destinats a programes amb administracions públiques
- Destinats a entitats socials
- Destinats al Programa Acompanyem



Convenis i acords amb administracions públiques



Hem enfortit els convenis i acords de col·laboració amb l'Agència de l'Habitatge de Catalunya i 15 ajuntaments. També hem signat 2 nous convenis amb l'Ajuntament de Manresa i el Consell Comarcal del Baix Ebre.

2.3

## *Els municipis*

Gestionem habitatges a 38 municipis de Catalunya.



**38**  
Municipis

- 1 Amposta
- 2 Badalona
- 3 Barcelona
- 4 Calella
- 5 Castelldefels
- 6 Cornellà de Llobregat
- 7 Cunit
- 8 El Prat de Llobregat
- 9 Esplugues de Llobregat
- 10 Gavà
- 11 Granollers
- 12 L'Hospitalet de Llobregat
- 13 Les Franqueses del Vallès
- 14 Lleida
- 15 Manresa
- 16 Martorell
- 17 El Masnou
- 18 Molins de Rei
- 19 Mollet del Vallès
- 20 Montcada i Reixac
- 21 Palafrugell
- 22 Reus
- 23 Roquetes
- 24 Rubí
- 25 Sabadell
- 26 Sant Adrià de Besòs
- 27 Sant Andreu de la Barca
- 28 Sant Boi de Llobregat
- 29 Sant Feliu de Llobregat
- 30 Santa Coloma de Gramenet
- 31 Sant Pere de Ribes
- 32 Santa Perpètua de Mogoda
- 33 Tarragona
- 34 Terrassa
- 35 Tortosa
- 36 Vilafranca del Penedès
- 37 Vilanova i la Geltrú
- 38 Vilassar de Dalt

**A la ciutat de Barcelona gestionem habitatges a tots els barris. Un repte de gestió i una oportunitat de mixtura social i d'inclusió per a les persones.**



2.5

## Obres i manteniments

L'any 2022 hem rehabilitat **128 habitatges**, un **23% més** que l'any anterior, amb una inversió de **1.355.465 €**.

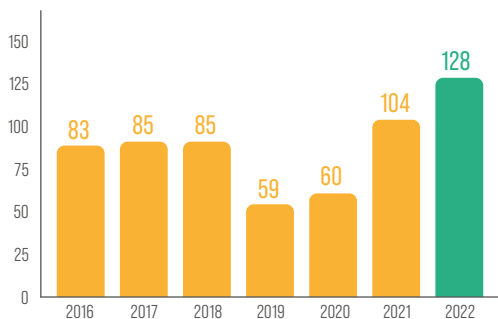
**128**  
Habitatges  
rehabilitats

**+23%**  
respecte  
2021

Inversió de  
**1.355.465 €**

**10.590 €**  
Inversió mitjana  
per habitatge

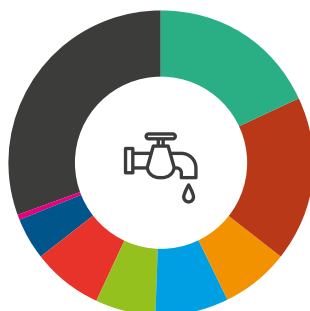
> Evolució del nombre d'habitatges rehabilitats  
(2016-2022)



Al 2022 hem fet **25 actuacions de millora de l'eficiència energètica** dels habitatges gràcies a l'acord amb Fundació Naturgy, el que fa un total de **150** entre 2015 i 2022.



Entre 2015 i 2022 hem realitzat obres de rehabilitació en **604 habitatges** per oferir un habitatge digne a les persones que atenem.



>

1.012

Actuacions de manteniment



184  
Aigua calenta  
sanitària



80  
Electricitat



46  
Sanejament



178  
Fuites



65  
Instal·lació  
aigua



6  
Gas



71  
Fusteries



75  
Humitats



307  
Altres



72%

A finals del 2022,  
el 72% de les obres  
de rehabilitació  
l'hem realitzat amb  
empreses d'inserció.

2.6

## L'equip

Membres  
de l'equip

41



Membres  
voluntaris

6



Membres  
del patronat

11



# 3

## Les persones que viuen als nostres habitatges

### 3.1

### Persones que han perdut la llar

#### Perfil sociodemogràfic

Les persones allotjades als nostres habitatges dels programes amb **ajuntaments** i del programa **acompanyem** es troben en diferents situacions familiars i laborals.

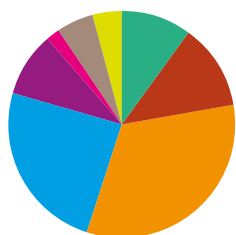
**Persones en risc d'exclusió** que han **perdut l'habitatge**, persones en **risc de perdre l'habitatge** que poden continuar a casa seva amb un nou contracte de lloguer.

També persones en **situació especialment vulnerable** que estan vinculades a alguna entitat social.

#### Persones adultes

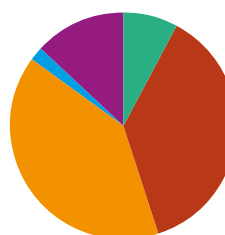


#### Infants



#### Situació laboral de la persona titular del contracte

- Aturat amb subsidi d'atur 10%
- Aturat sense subsidi 12%
- Assalariat/a amb contracte 32%\*
- Cobren alguna renda social 24%
- Jubilació o incapacitat permanent 9%
- Feines no declarades 2%
- Autònom/a 5%
- Dedicat/a tasques de la llar, cura infants 4%



#### Composició familiar

- Extensa 8%
- Monoparental 37%
- Nuclear 40%
- Parella 2%
- Unipersonal 13%



Tot i haver-hi un 32% de persones amb contracte, les condicions d'aquests contractes són en molts casos precàries, i insuficients per afrontar les despeses familiars.

· Contracte indefinit 12% · Contracte temporal 20%



**Augment de la precarietat al llarg dels darrers 5 anys.**

### Ingressos molt per sota del salari mínim

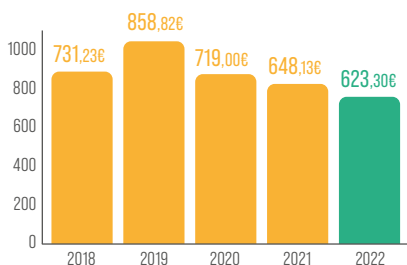
**623,30 €**

Mitjana ingressos mensuals de les llars ateses

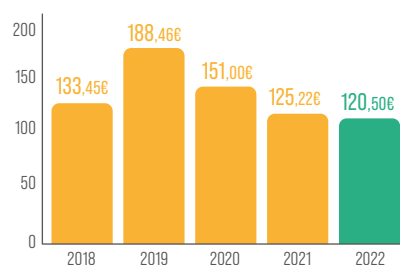
**120,50 €**

Mitjana de renda de lloguer mensual que paguen (19,3% dels ingressos)

#### > Evolució mitjana d'ingressos (2018-2022)



#### > Evolució mitjana de lloguers (2018-2022)



#### > Percentatge del lloguer sobre la renda mensual (2018-2022)



### Acompanyament al pagament

En les situacions en les que hi ha una greu dificultat en la gestió econòmica es treballa especialment amb les persones llogateres l'organització de l'economia domèstica, l'acompanyament en el moment del pagament i el reforç de la xarxa de suport en coordinació amb altres serveis bàsics i especialitzats.

*Gràcies*

**a aquest treball i al suport educatiu s'ha pogut contenir la morositat respecte 2022.**



**1** FI DE LA POBRESA



**Testimoni d'una persona llogatera a l'arbre de desitjos de la festa d'hivern.**  
23/12/2022

3.2

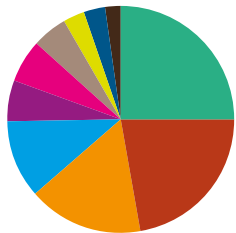
## Persones ateses per entitats socials

L'habitatge esdevé una **eina fonamental** per als projectes d'inclusió que duen a terme les entitats socials mitjançant un acompanyament personalitzat i centrat en la persona.

En funció de cada projecte, dels objectius de cada persona i de les seves habilitats, les entitats **destinen els habitatges a projectes transitoris d'acollida, de temporalitat mitja o de llarga durada**; així mateix, els habitatges poden ser compartits o individuals i amb diferent grau d'intensitat de l'acompanyament.

### › Perfil sociodemogràfic

Les persones allotjades als nostres habitatges del programa amb **entitats socials** es troben en diferents situacions personals.



● Nouvingudes 25%	● Sensellarisme 6%
● Salut Mental 22%	● Malalties cròniques 5%
● Capacitats diverses 16%	● LGTBI+ 3%
● Addiccions 11%	● Refugiades 3%
● Dones i infància 6%	● VIH i exclusió social 2%



**Col·laborar amb la Fundació Habitat3, és per mi tot un repte. No només són projectes de rehabilitació sinó que hi ha el component humà, on s'estableixen relacions molt estretes amb els usuaris.**



Esteve Ariza  
Arquitecte



**10** REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS

# 4

## Com treballem?

Un dels nostres objectius és **incrementar el nombre d'habitatges de lloguer social** per oferir una llar i una oportunitat d'inclusió a les persones en situació de fragilitat.

Per això és tan important captar pisos com mantenir-los al llarg dels anys i oferir a les persones l'acompanyament necessari per que puguin dur a terme el seus **projectes vitals**.

### 4.1

## Captem habitatges

Busquem habitatges i els lloguem o comprem:

- › Aconsegüim els pisos per **contracte de cessió amb propietaris particulars**, empreses i administracions públiques, ja sigui de forma directa o mitjançant la col·laboració d'agents immobiliaris.
- › Els comprem gràcies al suport financer d'entitats com l'**Institut Català de Finances**, que ofereix una línia de crèdit específica garantida per l'**Agència de l'Habitatge de Catalunya**, també la banca ètica **FIARE** i **Caixabank**.
- › Durant 2022 hem estat treballant conjuntament amb altres fundacions i administracions públiques per posar en marxa **promocions d'habitatges** que s'iniciaran al 2023 i 2024.



4.2

## Rehabilitem habitatges

Fem la major part de les obres en col·laboració amb **empreses d'inserció sociolaboral** que ofereixen formació i oportunitats de feina a persones en risc d'exclusió, d'aquesta manera els nostres habitatges tenen un  **doble impacte social**, per les persones que hi van a viure i per les que treballen en la seva rehabilitació.


4.3

## Administrem habitatges

**Mitjançant un tracte directe i professional, fem la gestió immobiliària amb totes les garanties per la propietat que rep cada més el lloguer pactat.**

Fem una **gestió completa**, directa i efectiva dels habitatges: contractes, cobrament i pagament de rendes, canvis de titularitat dels subministraments, contractació d'assegurances i gestió de les incidències de manteniment dels habitatges; per tal que les **persones propietàries se sentin segures** i garantir la estabilitat jurídica de les persones llogateres.

La satisfacció de les persones propietàries es tradueix en un **alt grau de renovació dels contractes de cessió**. Aquesta continuïtat permet a la seva vegada una major estabilitat dels contractes de lloguer que és clau per als **processos vitals de les persones llogateres**.



**Rehabilitem i adequem els habitatges per assegurar una llar digna a les persones i ho fem amb empreses d'inserció sociolaboral.**



Treballar amb Fundació Hàbitat3 ens dona una visió integral de l'habitatge com a procés. L'habitatge no és només un espai físic amb unes dimensions i qualitats determinades, és un procés complex d'integració social, on la vessant tècnica es fonamental per garantir una correcta captació i adequació dels habitatges. L'emergència habitacional actual ens obliga a complir unes qualitats, costos i terminis exigents.



Xavier Oliver  
Arquitecte

4.4

## Acompanyem a les persones llogateres

Impulsem un **model de lloguer social amb acompanyament orientat a l'empoderament de les persones** en l'àmbit de la tinença de l'habitatge.

L'accés a l'habitatge comporta una **estabilitat que permet generar un impacte positiu** directe en les persones i facilita la recuperació del seu projecte vital. L'acompanyament a les persones suposa un recolzament per respondre als reptes del pagament del lloguer, la correcta conservació de l'habitatge o la bona convivència veïnal.

**Acompanyem les persones llogateres** en el seu itinerari d'inserció laboral com a element clau en el desenvolupament de la seva autonomia.

4.5

## Compartim coneixement i transformem

Contribuïm al **millor coneixement de l'àmbit de l'habitatge des de l'anàlisi i les propostes innovadores.**

- › Fem estudis i informes sobre règim de tinença, zones tensionades i altres situacions de mancança o habitatge inadequat.
- › Participem de manera activa en jornades de difusió i formació.
- › Fem proposta d'alternatives innovadores en matèria de lloguer social, habitatge i exclusió residencial.
- › Donem a conèixer els nostres projectes com a exemple de com les aliances entre actors públics, socials i privats són una via de solució per als grans reptes de l'habitatge.



### › Rehabilitem per millorar l'eficiència energètica.

La **Fundació Naturgy** ha contribuït a minimitzar els costos econòmics i mediambientals amb la millora energètica de **25 habitatges** durant el 2022 i un total de 150 des de l'inici de la col·laboració.

**Casa Jové** col·labora amb Hàbitat3 amb la revisió anual de tots els aparells de gas que proporcionen aigua calenta o calefacció als habitatges.

### › Sensorització i innovació tecnològica per sensibilitzar a les persones i que puguin millorar els seus hàbits de consum.

Tenim instal·lats **sensors a 32 habitatges**, que ens permeten conèixer dades de consum de subministraments i confort energètic, i ens ajuden en l'acompanyament educatiu per treballar hàbits d'ús responsable.

A més, en **17** d'aquests habitatges, vinculats al projecte Llar Casa Bloc, s'han instal·lat unes **tauletes connectades als sensors** perquè les persones llogateres, que han rebut diverses formacions, puguin consultar l'històric de consum en temps real i puguin així dur un control responsable del seu consum.



**Promovem iniciatives que redueixen la bretxa digital.**

La manca de competència digital i de connectivitat és una **nova forma de desigualtat social**, cal actuar en l'accés, les habilitats i els dispositius.

Al 2022 es van presentar els resultats del projecte pilot "*Accessibilitat tecnològica per famílies monoparentals vulnerables, un estudi de barreres i possibles solucions*" que es va dur a terme durant 2021 i el primer trimestre de 2022 amb el suport del Centre de Cooperació al Desenvolupament de la Universitat Politècnica de Catalunya, la xarxa de telecomunicacions Guifi.net, i l'associació cultural La Kalle-Reutilitza.K.

Aquest informe corrobora la **importància de la reducció de l'esclatxa digital** de les unitats de convivència llogateres d'Hàbitat 3 i s'ha pogut fer evident l'exclusió que aquesta esclatxa provoca a les famílies.

En el **projecte Llar Casa Bloc**, també es du a terme una experiència pilot amb el suport de **Cellnex** que inclou una **xarxa wifi centralitzada** per garantir que totes les persones residents tinguin dades i reforçar així el procés d'inclusió social.



**10**

**Famílies beneficiades de la iniciativa**

### › Innovació al servei de les persones:

*Dret a una temperatura de confort adequada. La millora de l'eficiència energètica dels habitatges i dels hàbits de consum de les persones llogateres té un impacte positiu en el medi ambient i en la reducció de la pobresa energètica de les persones.*



# 5

## Impulsem aliances per fer projectes d'impacte

”

En un moment com l'actual, és imprescindible fomentar i potenciar el treball en xarxa per fer més efectiva la tasca d'inclusió social. Amb aquest objectiu cal impulsar acords de col·laboració entre administracions i entitats, per fer augmentar els recursos en l'àmbit de l'habitatge.



Teresa Pallarès  
Regidora d'Economia, Coneixement i Habitatge de l'Ajuntament de Reus

5.1

### Habitatge amb les administracions locals

La nostra activitat és possible gràcies a la **xarxa de col·laboració amb les administracions públiques, institucions, empreses, particulars i entitats del Tercer Sector Social.**

Durant el 2022, hem col·laborat amb **16 ajuntaments i 1 consell comarcal** per augmentar l'oferta de lloguer social als municipis o donar **suport a les persones** per prevenir la pèrdua de l'habitatge.

16

Ajuntaments

1

Consell Comarcal



17 ALIANÇA PELS OBJECTIUS



# Programes

## Programes de gestió integral d'habitatges



**Cerquem habitatges de compra o de cessió de particulars, els rehabilitem, els posem a disposició dels programes d'habitatge dels municipis.**



**Signem contractes de lloguer amb les persones que proposen les meses d'emergència o els serveis socials i amb una renda proporcional als seus ingressos.**



**Acompanyem a les persones llogateres en tots els aspectes relacionats amb la tinença de la seva llar, directament l'equip social d'Hàbitat3 o de forma coordinada amb els equips tècnics municipals.**

### › Municipis amb programes de gestió integral



1	Ampostà		
2	Barcelona		
3	Consell Comarcal del Baix Ebre		
4	Castelldefels		
5	Esplugues de Llobregat		
6	Granollers		
7	Lleida		
8	Manresa		
9	Prat de Llobregat, El		
10	Reus		
11	Sant Pere de Ribes		
12	Santa Coloma de Gramenet		
13	Seu d'Urgell, La		
14	Tarragona		
15	Vilafranca del Penedès		
16	Vilassar de Dalt		



Treballar amb la Fundació Hàbitat 3 suposa un acompanyament constant i una professionalitat, que possibilita l'abordatge global de la problemàtica de l'habitatge social per aconseguir que tothom tingui accés a un habitatge digne.



**Carme Terrades**  
Primera tinent d'alcalde  
Ajuntament de  
Vilassar de Dalt

## Assessorament

Assessorament, un programa clau en la prevenció de situacions de pèrdua de l'habitatge

Anem un pas més enllà i mitjançant l'assessorament i la mediació afavorim que les persones es puguin quedar a casa seva per prevenir els efectes devastadors de la pèrdua de l'habitatge:

Assessorament i suport a les tècniques municipals en aspectes jurídics vinculats a l'habitatge.

### > Assessorament

- 1 Sant Cugat del Vallès
- 2 Sant Pere de Ribes
- 3 Vilassar de Dalt



### Dades del Programa

#### Atenció a persones



- 52 Assessoraments puntuals
- 53 Resolució favorable: manteniment de l'habitatge o alternativa habitacional
- 17 Resolució desfavorable
- 4 Derivats a altres serveis especialitzats
- 4 Derivats a suport social Hàbitat3

**58%**

Total resolts / total derivats

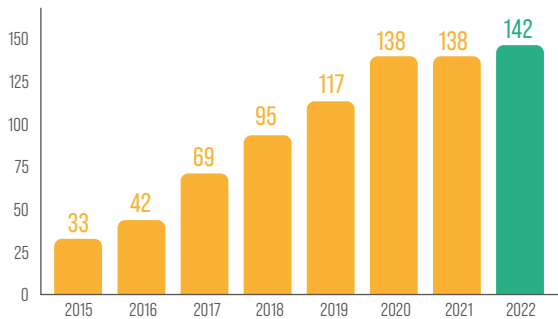
**70%**

Resolució favorable sobre total de casos que no suposen un assessorament puntual

## Habitatge amb les Entitats Socials

Treballem conjuntament amb **46 entitats socials** per oferir una llar digna i l'acompanyament necessari a **322 persones en risc d'exclusió**.

Aquest programa és un exemple de com les aliances entre entitats socials permeten aportar solucions innovadores per facilitar l'accés a l'habitatge i **reduir les desigualtats socials**.



Habitatges gestionats en col·laboració amb entitats socials (2015-2022)

46

Entitats formen part del Programa

52

Reunions amb entitats

25

Reunions qualitatives<sup>1</sup>

27

Reunions operatives<sup>2</sup>

20

Visites als domicilis

6

Signatures de noves cessions d'habitatge

1

Signatures de nous contractes de lloguer

6

Adjudicacions

4

Habitatges incorporats al Programa

20

Demandes d'habitatge (nous formularis rebuts)

30

Oferiments d'habitatges

1

Conflictes veïnals

<sup>1</sup> Seguiment general del conveni, satisfacció, exploració de necessitats...

<sup>2</sup> Renovacions de convenis, contractes, morositat, conflictes veïnals...

## Entitats Socials del Programa

- › Abd
- › Actua Garraf - Associació Atra
- › Aixec Societat Cooperativa Catalana Limitada
- › Asociación Provienda
- › Aspanin - Gestió i Suport
- › Assís
- › Associació Arep per la Salut Mental
- › Associació Catalana per la integració d'homosexuals, bisexuals i transsexuals immigrants
- › Associació Centre Obert Heura Gràcia
- › Associació Coordinadora d'Ajuda Unida
- › Associació Egueiro
- › Associació In Via
- › Associació Ningú Sense Sostre
- › Associació per la Salut Mental Baix Llobregat Nord 2000
- › Associació Prohabitatge
- › Associació Actuavalles
- › E.i Diomcoop Sccl
- › Fundació Àmbit Prevenció
- › Fundació Apip-acam
- › Fundació Arrels
- › Fundació Astres
- › Fundació Els Tres Turons
- › Fundació Esclat Marina
- › Fundació Família i Benestar Social-Fibs
- › Fundació Gestió i Suport
- › Fundació Joia Joventut Organitzada i Activa
- › Fundació Mambré
- › Fundació Merce Fontanilles
- › Fundació Resilis
- › Fundació Roure
- › Fundació Salut i Comunitat
- › Fundació Salut Mental de Catalunya
- › Fundació Tomàs Canet
- › Fundació Tu-i-Nos
- › Fundació Vilagran-Maristany - Vimar
- › Fundación Cepaim Acción Integral con Migrantes
- › Fundación Instituto de Reinserción Social - Ires
- › Grup d'esplai Blanquerna
- › Hermanas Hospitalarias Sagrado Corazón de Jesús
- › Instituto de Trabajo Social y de Servicios Sociales - Intress
- › Isom, Integració Social de Menors
- › Llars Familiars Hsj
- › L'Olivera Cooperativa
- › Prevenció Assistència i Seguiment
- › Prodiscapacitats Fundacio Privada Terrasena
- › Suara Serveis

### • Noves entitats demandants d'habitatge

- 140** Entitats demandants d'habitatge *(des del 2016)*
- 21** Entitats noves contactades *(trucades, correus...)*
- 23** Reunions de presentació del Programa
- 25** Demandes d'habitatges *(nous formularis rebuts)*

## Federacions de la Taula del Tercer Sector a les quals pertanyen les entitats que hem cedit habitatges



5.3

## Més projectes en xarxa

### Sant Eloi

Sant Eloi és un edifici de 32 habitatges gestionats en col·laboració amb 9 entitats socials amb l'objectiu comú de garantir el dret a l'habitatge. Durant 2022 hi han residit 60 persones, la majoria de les quals hi viuen des de l'inici del projecte a l'any 2016.

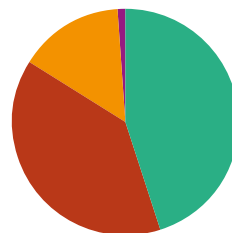
Amb els habitatges les entitats adrecen les diferents situacions de les persones i la temporalitat dels habitatges depèn del projecte d'acompanyament de cadascuna. En uns casos Sant Eloi és un habitatge temporal fins que les persones puguin assolir una vida autònoma i en d'altres és un habitatge definitiu.

Aquest any 2022 han deixat Sant Eloi un total de 9 persones, 6 per haver assolit les condicions per al seu pas a una vida autònoma, 1 per no haver acomplert el pla de treball i 2 per defunció.

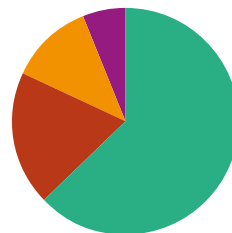
La figura del **bidell**, responsable del manteniment dels serveis comuns, és clau en la gestió del projecte: afavoreix un bon clima veïnal, **facilita la comunicació entre les entitats** i vetlla per la seguretat de l'edifici.



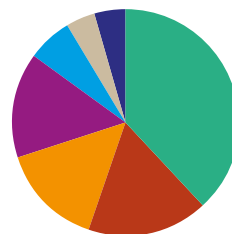
60 Persones   32 Habitatges   9 Entitats socials



Homes	8%
Dones	37%
Infants	40%
No binari	2%



Unipersonal	63%
Família nuclear	19%
Família monoparental	12%
Llar compartida	6%



Salut mental	18%
Sensellarisme	8%
VIH	7%
Adiccions	7%
Malalties cròniques	3%
Població migrant	2%
Discapacitat	2%

15%  
Sortida



85%  
Permanència

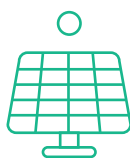




### > Les entitats valoren l'impacte del projecte en la millora de la situació de les persones llogateres



### > Apostem per la sostenibilitat



Els filtres tèrmics a les finestres i les plaques fotovoltaïques instal·lades a l'edifici Sant Eloi, amb el suport de la Fundació Naturgy, són una aposta per afavorir la **reducció del cost de l'energia** i les **despeses mensuals** de les persones beneficiàries del programa, així com una sensibilització en els **hàbits de consum responsable**.

#### • Administracions i institucions que donen suport al projecte



#### • Entitats que participen en el projecte



Coneix el projecte Sant Eloi





## Llar Casa Bloc

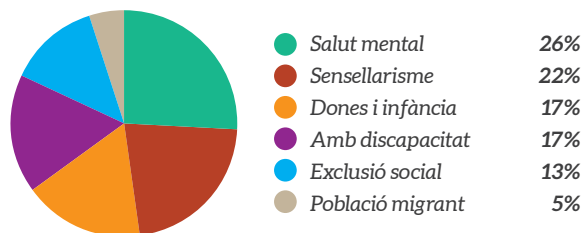
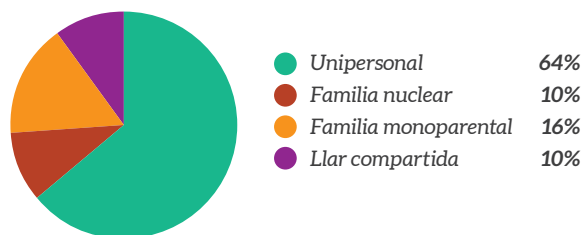
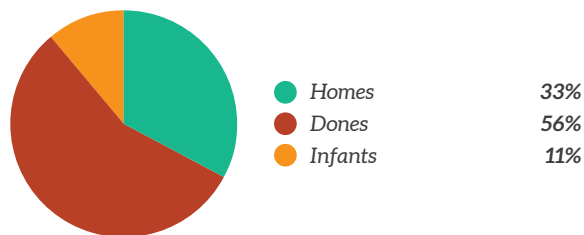
Durant 2020 i 2021 vam rehabilitar l'antiga residència de la Casa Bloc, edifici emblemàtic d'habitatges socials dels anys 30, que la Generalitat de Catalunya va cedir a la Fundació Hàbitat3.

Aquest projecte, compta amb **17 habitatges** destinats a persones de col·lectius en situació d'especial vulnerabilitat i exclusió residencial. Gestionem tots aquests habitatges conjuntament amb 5 entitats socials.

La figura de l'**educadora social** és clau per la coordinació amb les entitats del projecte i les que atenen les persones residents als altres habitatges del bloc, vetllant per la bona convivència, la cura dels espais comuns així com la vinculació del projecte i les persones residents amb l'entorn del barri.



27 Persones    17 Habitatges    6 Entitats socials



Un sueño deseado hecho realidad.  
Un objetivo imposible de realizar conseguido.  
Lo mejor que me ha pasado en la vida a día de hoy. Y una enorme GRATITUD, a todo mi entorno para que esto sucediera.

Manel  
Resident

Coneix





## 7 ENERGIA ASSEQUIBLE I NO CONTAMINANT



El projecte Llar Casa Bloc ha sigut molt positiu per a les persones participants de la Fundació Privada Astres. D'una banda, perquè ha fet possible que l'entitat tingui cabuda a la comunitat i per altra banda, que les persones ateses hagin pogut cobrir el dret bàsic d'accés a l'habitatge, oferint així un habitatge digne i accessible.



Laura Tolrà  
Auxiliar tècnica educativa  
Fundació Astres



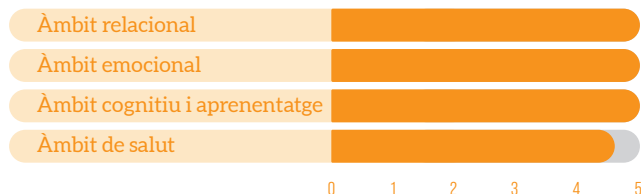
“Estiguem alerta.  
Que ningú es quedi enrere”

El dia 3 d'octubre celebrem el dia mundial de l'Hàbitat promogut per Nacions Unides amb la preestrena del documental “Casa Bloc, Rehabilitació d'una idea”.

› Les següents entitats socials, administracions públiques, institucions i empreses col·laboren en la gestió dels 17 habitatges.

### › Les entitats valoren l'impacte del projecte en la millora de la situació de les persones llogateres

La percepció personal de les residents ha sigut molt positiva donat que s'han pogut identificar millores que han afavorit una gran estabilitat i autonomia personal.



### › Apostem per la sostenibilitat

També amb el suport de la Fundació Naturgy, durant 2022 s'ha iniciat el projecte d'instal·lació de **plaques fotovoltaïques** a l'edifici (redacció de projecte, visat i gestió de llicències i permisos). La seva finalització que es preveu per 2023 beneficiarà als habitatges de Llar Casa Bloc i als de la resta del bloc.



## Programa Acompanyem

Gràcies a l'acompanyament a les famílies en la millora dels seus hàbits de pagament, s'ha reduït la morositat al llarg de l'any.

L'objectiu d'aquest programa propi, posat en marxa al 2021, és **garantir la permanència al domicili** de famílies que es troben en situació de **vulnerabilitat** i risc de pèrdua de l'habitatge.

En la seva majoria, Hàbitat3 ha comprat els habitatges per tal de garantir que les persones residents, sovint antics propietaris que van perdre l'habitatge per execució hipotecària i que continuen de lloguer, puguin **continuar vivint a casa seva amb un contracte de lloguer social** adaptat als seus ingressos.

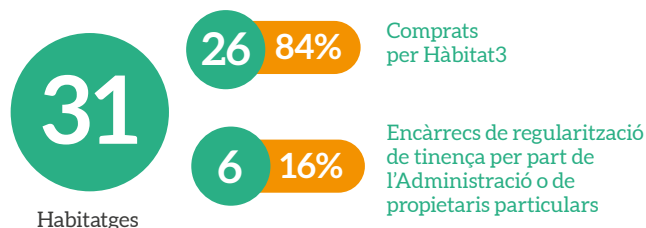
El **preu mig de la renda de lloguer** d'aquest programa durant 2022 ha estat de **162€**.

**31** Unitats de convivència | **112** Persones

Vam tancar l'any **2021** amb un total de **25 habitatges on residien 94 persones**.

Al **2022** s'ha complert amb la previsió d'augmentar aquest nombre d'habitatges amb noves adquisicions.

### › Parc total Habitatges Acompanyem (31/12/2022)



**11** Nous habitatges incorporats al programa al 2022

**2** Habitatges cedits per l'Agència de l'Habitatge de Catalunya

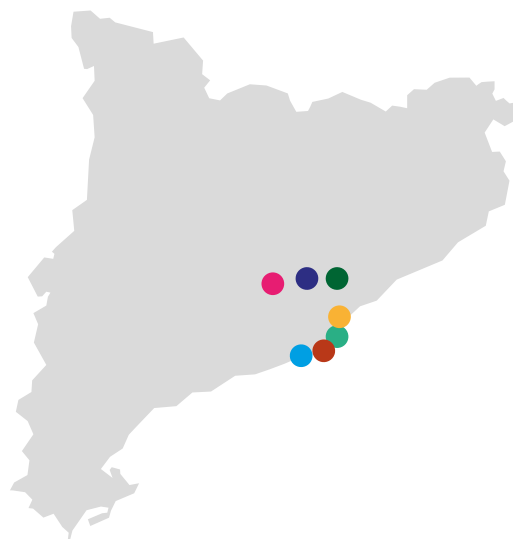
**3** Habitatges cedits per propietari/a particular

**4** Habitatges retornats a l'AHC per haver regularitzat la situació administrativa de les persones llogateres

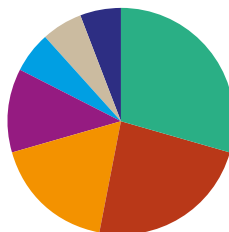


### > Distribució geogràfica

- 2 Badalona
- 13 Barcelona
- 7 Hospitalet de Llobregat
- 4 Sabadell
- 2 Santa Coloma de Gramenet
- 1 Santa Perpètua de la Mogoda
- 2 Terrassa

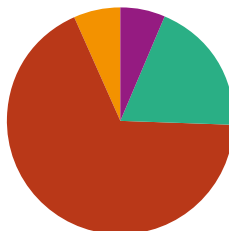


### > Situació laboral



● Assalariat/da, contracte temporal	29,4%
● Assalariat/da, contracte indefinit	23,5%
● Aturat/da sense subsidi d'atur	17,6%
● Aturat/da amb subsidi d'atur	11,7%
● Incapacitat/da permanent	5,8%
● Jubilat/da, retirat/da	5,8%
● Treballador/a compte propi	5,8%

### > Composició familiar



● Parelles	2%
● Famílies nuclears	21%
● Famílies monoparentals	6%
● Famílies extenses	2%

Aquest programa compta amb el suport de l'Agència de l'Habitatge de Catalunya amb l'ajut al lloguer de les persones residents i les despeses de manteniment dels habitatges.

El suport econòmic de **Busquets Galvez** durant 2022 ha permès comptar amb una educadora per l'acompanyament a les persones.





**8** TREBALL DIGNE  
I CREIXEMENT  
ECONÒMIC

5.4

## Més aliances, junts, multipliquem



Estem molt contents de col·laborar amb Habitat3 fent reformes dels pisos de lloguer social. Habitat3, en ser una gestora d'habitatge del tercer sector, entén millor el que suposa treballar amb persones en procés d'inserció.



David Abad  
Coordinador d'obra

### Aliances amb empreses d'inserció

Treballem conjuntament amb **7 empreses d'inserció** que ofereixen capacitació i oportunitats de feina a persones en risc d'exclusió.

D'aquesta forma els nostres habitatges tenen un doble impacte, en les persones que hi van a viure i en les que han treballat en la seva rehabilitació. Aquestes són les empreses d'inserció amb les quals treballem:



### Empreses i institucions amigues

Es tracta d'empreses que comparteixen el nostre propòsit d'oferir una llar digna i l'acompanyament necessari a persones en situació de vulnerabilitat.

Aquesta xarxa de col·laboració és fonamental tant per la generació d'habitatge social com per la seva gestió.



27

## Empreses i institucions amigues

### Les empreses col·laboren de diverses formes:

- › Aportació de materials als projectes de rehabilitació i promoció d'edificis.
- › Difusió i comunicació dels nostres projectes i ampliació del missatge de la necessitat d'augmentar l'habitatge de lloguer social, a través dels seus canals o participant als nostres actes.
- › Contribució de coneixement, solucions tècniques i constructives o tecnologia.
- › Suport econòmic als projectes de la fundació.
- › Serveis pro bono o a preus reduïts, de consultoria, formació, comunicació o jurídics.

 Aigües de Barcelona

 arc  
COOPERATIVA

 ARISTON

 UPBARCELONA

 BUSQUETS  
GALVEZ  
Asesores Inmobiliarias

 1874  
JOVÉ

 cellnex  
driving telecom connectivity

 Col·legi  
d'Administradors de Finques  
de Barcelona-Lleida

 api  
Col·legi i associació  
d'agents  
immobiliaris

 COL·LEGI D'APARELLADORS, ARQUITECTES TÈCNICS  
I ENGINYERS D'EDIFICACIÓ DE BARCELONA

 simon COAC

 Fundació "la Caixa"

 Naturgy

 incrementis

 MASTER®  
BUILDERS  
SOLUTIONS

 finquesfelu  
A FAVOR TEU

 RÚBIES  
TARRAGONA  
DEYLLESCAS

 Roca

 Roca  
Roca Tile Group

 TAAF

 monapart

 Cevasa

 APCE  
ASOCIACIÓN DE PROMOTORES  
CONSTRUCTORES DE ESPAÑA

 GREMI DE  
CONSTRUCTORS  
D'OBRES

 CEMENTOS  
MOLINS

 ROCKWOOL

## Propietaris i aliats immobiliaris

Al 2022 un 54% (490 de 907) dels nostres habitatges provenen de la cessió temporal de l'ús per part de propietaris particulars, aliats imprescindibles per dotar d'habitatges als nostres programes.

Els propietaris valoren els avantatges de cedir un pis a Hàbitat3, com la **garantia de cobrament**, els ajuts a la rehabilitació, el retorn de l'habitatge en bones condicions o la **bonificació de l'IBI** i també valoren contribuir a un projecte d'alt impacte social.

La satisfacció dels propietaris es posa de manifest en l'**alt índex de renovació** dels contractes que aquest any ha estat per **sobre del 80% (82,28%)**.

Els Agents immobiliaris i administradors de finques i altres empreses del món immobiliari ens ajuden en la captació d'habitatges per als nostres programes. Valoren la **professionalitat de la nostra gestió** i les garanties que suposa pels propietaris, també comparteixen el propòsit de que totes les persones tinguin una llar digna.

Comptem amb el suport del **Col·legi i Associació API de Catalunya** i el **Col·legi d'Administradors de Finques de Barcelona i Lleida**, que difonen els nostres programes entre els seus col·legiats i associats.



Oferim Hàbitat3 als nostres clients perquè és una garantia de cobrament de lloguers absoluta, és una funció social i si el propietari ha de reformar el pis Hàbitat3 els ajuda a finançar les obres. Ho recomanem a tots els nostres propietaris.



Marta Perramon  
Finques Perramon



5.5

## Projectes de futur

Els projectes de **Sant Eloi i Llar Casa Bloc** han obert el camí per desenvolupar altres projectes sota el mateix model de col·laboració entre actors públics, socials i privats.

Durant 2022 construïm sobre aquest aprenentatge i enfortim la xarxa per posar les bases de nous projectes, que veuran la llum en els propers anys.



### Llar Barceloneta: rehabilitació



**2,7 M€**  
pressupost



**3T 2023**

inici d'obra

**60-65** | persones  
**5** | habitatges per entitats socials  
**18** | habitatges totals

- Subvencions: Ajuntament Barcelona i ICAEN
- Mixtura social

Cessió edifici

UTE





## Mont-Ral Letamendi i CASA GRAN



### · Mont-Ral Letamendi

**135** persones  
**38** habitatges

Cessió edifici i solar



**3,2 M€**  
pressupost



### · Nova construcció CASA GRAN

**12** allotjaments  
**1** entitat social

**1,5 M€**  
pressupost

## El Prat de llobregat ARE Eixample Sud



**400-425** persones  
**20%** per entitats socials  
**138** habitatges  
**6,63-7,50€** m<sup>2</sup> de lloguer

**19,6 M€**  
pressupost



**1T 2024** inici d'obra

Cessió solar



Ajuntament del  
Prat de Llobregat

UTE



Fundació  
Família i  
Benestar Social

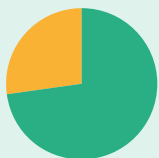
**FUNDACIÓ HÀBITAT3**  
Habitatge per a la inclusió social

- Projecte seleccionat per a rebre subvencions procedents dels fons Next Generation
- Aliances per a l'habitatge social

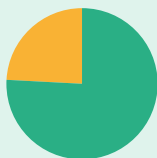
# 6

## Balancè econòmic

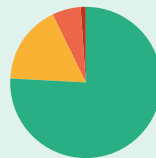
### Ingressos



2021



2022



2022



54% Allotjament  
7% Suport social  
13% Obres i manteniments  
12% Gestió  
14% Estructura



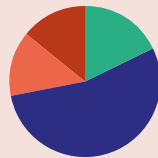
Projectes 2022

85% Ajuntaments  
11% Entitats socials  
4% Programes propis

### Despeses



2021



2022

18% Personal  
54% Arrendaments  
14% Reparacions i suministraments  
14% Altres despeses

## Patronat i equip tècnic

El Patronat és l'òrgan de govern de la Fundació i vetlla per la consecució dels fins fundacionals. Les persones membres del patronat exerceixen els seus càrrecs de forma gratuïta. Les reunions del patronat es fan un cop al trimestre.

El patronat d'Hàbitat3 està compostat per representants de Federacions de la Taula del Tercer Sector i per persones expertes independents:



### Presidenta

**Carme Trilla Bellart**

### Vicepresident

**Enric Arqués**

Representant del Fòrum Salut Mental i Addiccions

### Vocals

**Lola de la Fuente**

Federació de la Paràlisi Cerebral i la Pluridiscapacitat de Catalunya

**Xavier Trabado**

Representant de la Federació Salut Mental Catalunya (Federació SMC)

**Felisa Pérez**

Representant de la Federació Catalana d'Entitats d'Ajuda al Drogodependent

**Joan Artur Sales**

Representant de Coordinadora de Comunitats Terapèutiques, Pisos de Reinserció i Centres de Dia per a Drogodependents de Catalunya

**Jordi García**

Representant de Dincat

**Alfons Thió**

Representant de Cohabitac

**Catalina González**

Representant de Feicat

**Montserrat Junyent**

Experta independent

**Josep Maria Vilanova**

Expert independent

**Francesc Sutrias**

Expert independent

### Secretari

**Javier Martínez**

No patró

### Equip Tècnic 2022

Adnan Sabir

Adria Gombau

Àgata Bernabé

Àgueda Selfa

Alexandra Da Conceição

Ana Quintero

Andrea Mareque

Andrea Martínez

Anna Bravo

Anna Olesti

Anna Sala

Ariadna Rodríguez

Azucena Rivero

Brian Ximenez

Carme Llatche

Cynthia Marín

Daniel Lleontart

Eduard March

Elena Casas

Elena Garcia

Estefania Murillo

Esther Seguí

Eva Hernandez

Fernando Yañez

Francisco Mejia

Gabriel Cabot

German Sanchez

Ignacio Comas

Irene Barragán

Itziar Yañez

Jan Sibina

Javier Sanchez

Jennifer Villasante

Jesús Albiol

Josep Llovera

Judit Barrera

Judith Abellán

Julia Cifré

Julia Masini

Laia Navas

Laura Portero

Lidia Doniga

Lourdes Borrell

Lourdes Martínez

Mar Monter

Marcel Clària

Marina Villegas

Marisa Asensio

Marta Cano

Marta Domenech

Marta Luja

Mireia Navarro

Nadia El Mechti

Natalia Martínez

Noemi Rivas

Nuria Bou

Ona Mutiño

Oscar Minoves

Paula Cardona

Ricard Marhuenda

Robert Munné

Romina Gomez

Rosina Mas

Veronica Poncelas

Xavier Mauri

Yasmina Mur



**5** IGUALTAT DE GÈNERE

7.2

## Transparència i bon govern

Tal i com obliga la Llei 19/2013 de 9 de desembre, de transparència, accés a la informació pública i bon govern, la Fundació Hàbitat3 publica anualment els seus comptes i disposa d'un apartat al web dedicat a la transparència de la organització.

Podreu trobar tota la informació a [www.habitat3.cat/transparencia](http://www.habitat3.cat/transparencia)

dades a 31/12/2022

### Igualtat de gènere i retributiva

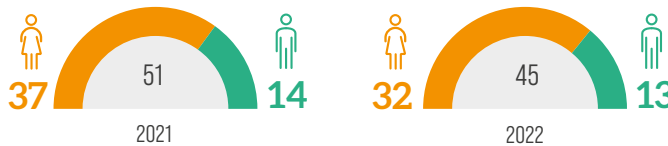
#### › Nombre de dones/homes a l'equip directiu (a 31 de desembre)



#### Variació 2021 - 2022

Dones	-16,66%
Homes	0%
Total	-12,5%

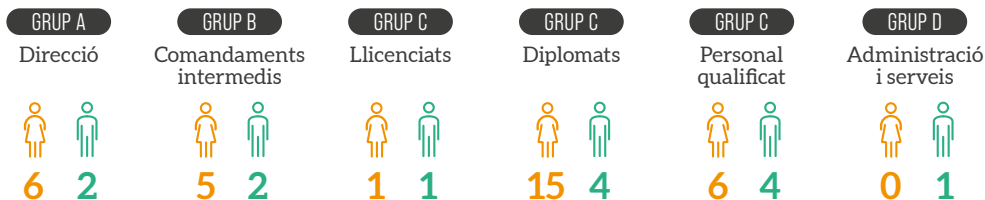
#### › Composició de la plantilla segons sexe (%)



#### Variació 2021 - 2022

Dones	-13,51%
Homes	-7,14%
Total	-11,76%

#### › Composició de la plantilla segons categoria i sexe





### > Compliment normatiu

Hàbitat3 compta amb un **protocol intern de prevenció i gestió de riscos penals** i un **Comitè de supervisió** que vetlla pel seu compliment i es reuneix cada tres mesos.



Així mateix compta amb el **Codi de Conducta de la Fundació** amb l'objectiu de garantir un **comportament ètic a tots els nivells de desenvolupament de la nostra activitat**. Aquest protocol es posa en coneixement tant de personal intern com proveïdors i existeix un canal de denúncies per recollir i gestionar els temes que puguin sorgir al respecte: [canaletic@habitat3.cat](mailto:canaletic@habitat3.cat)

7.3

## Reconeixements a la feina ben feta

La tasca d'Hàbitat3 i en especial la xarxa d'aliances amb actors públics, socials i privats que hem desenvolupat des del principi de la nostra activitat ha estat **reconeguda al llarg dels anys amb diversos premis i distincions.**

Al 2022 hem rebut el reconeixement de la *Asociación de promotores y gestores públicos de vivienda y suelo* i de *Housing Europe* juntament amb la Unió Internacional de Llogaters.

● Premios ARQUITECTURA

**Premi AVS** a la millor actuació d'Administració i gestió de parc social d'habitatges als programes de gestió d'habitatges en col·laboració amb administracions públiques.



● Premios ARQUITECTURA

**Accèssit AVS** a la millor actuació de Rehabilitació a Llar Casa Bloc, rehabilitació de 17 habitatges per a la inclusió social.



**Finalista European Responsible Housing Award** a Llar Casa Bloc, 17 habitatges d'inclusió.



També hem estat **nominats al Premi Muncunill a la Innovació Social** d'àmbit estatal de l'Ajuntament de Terrassa.





## › Anteriors

2021

Conectividad Llar Casa Bloc  
Finalista XII Premios Fundación  
Corresponsables

2020

JC Decaux premi Voice

2019

Premi Or World Habitat Awards

world  
habitat  
awards

Gold Award Winner 2019

ONU HABITAT  
POR UN MEJOR FUTURO URBANO

2018

Premi Casa Jové millor entitat  
social

2018

Premi CAFBL millor entitat social

2017

Fundació la Caixa Accèssit  
Innovació Social

2016

Ajuntament de Barcelona: Bon



Aquest any 2022 celebrem molt especialment que la nostra presidenta **Carme Trilla ha estat reconeguda amb la Creu de Sant Jordi**, que atorga el Govern de la Generalitat.

*“En reconeixement de la seva trajectòria professional i del seu compromís i implicació en un àmbit de gran repercussió social com és el de l'accés a l'habitatge, des de les vessants social, econòmica i de polítiques públiques. És una de les impulsores de la Llei del dret a l'habitatge i del Pacte nacional per a l'habitatge (2007-2016). La seva contribució al capdavant d'entitats i fundacions vinculades a la gestió de l'habitatge amb finalitats socials, i la inclusió de famílies en situació d'emergència, ha estat i és de gran valor en la lluita per fer efectiu el dret a l'habitatge per a tothom”.*





## Sostenibilitat mediambiental

L'activitat de la Fundació es centra en la **provisió d'habitatges assequibles**. La rehabilitació entesa com la reparació per reutilització d'un producte és per ella mateixa una **eina d'impacte mediambiental**.

Hàbitat3 és una de les entitats que col·labora en el programa **Rehabilitació Exprés de la Fundació Naturgy**, es tracta d'accions per millorar l'eficiència energètica de les llars vulnerables amb un cost mitjà de 2.000€ per habitatge: millora dels aïllaments, canvis de fusteries, substitució d'electrodomèstics obsolets o tipus d'enllumenat.

En el marc d'aquest programa aquest any 2022 s'han **rehabilitat 25 habitatges**, que fan un total de el que fa un total de **150 des de 2015**. També amb el suport de **Fundació Naturgy** s'han iniciat durant 2022 els projectes per posar plaques fotovoltaïques a Llar Casa Bloc i a un edifici d'Amposta que Hàbitat3 gestiona en col·laboració amb l'Ajuntament.

En el marc del conveni de col·laboració entre **Cellnex** i la Taula d'entitats del Tercer Social de Catalunya, s'ha continuat durant 2022 amb la **prova pilot de monitorització del consum energètic i altres paràmetres** que permeten valorar el grau de confort dels habitatges de Llar Casa Bloc, que disposen d'escalfadors.

Complementàriament a les mesures als habitatges, l'equip social treballa amb les persones llogateres l'**ús coherent dels recursos energètics** i el desenvolupament **hàbits responsables** de consum en el marc dels plans de treball.

*Més informació en aquests vídeos sobre com **Cellnex** ha connectat **Casa Bloc Under construction**, **Plugged in** i **At home** i com **Ariston** ha contribuït a la millora de l'eficiència energètica dels habitatges amb els escalfadors **Lydos Hybrid**.*



> Under construction



> Plugged in



> At home



> Lydos Hybrid



**13** ACCIÓ CLIMÀTICA



## Paper 0

### Eliminació total del paper en l'àmbit de treball mitjançant

- › Completa digitalització d'expedients, contracte i altres documents.
- › Signatures digitals dels contractes amb les persones propietàries i llogateres, documents amb proveïdors, contractes laborals i altres.
- › Justificacions econòmiques i d'activitat en format digital.
- › Eliminació dels documents de treball en paper gràcies a l'ús de TAAF com a eina de gestió, la WIKI com a repositori d'actes de reunions i registre de procediments i WOFFU, programa de gestió de recursos humans.



## Sostenibilitat social

Hàbitat3 aplica **critèris de consum responsable** en la selecció dels seus proveïdors afavorint la contractació de productes i serveis que adopten criteris ambientals, de drets humans, comerç de proximitat i economia cooperativa i social i solidària.

**Sempre que és possible adquirim productes i serveis d'altres entitats del Tercer Sector.**



► **Hàbitat3**  
s'alinea amb  
els ODS:  
Objectius de desenvolupament sostenible



**1** FI DE LA POBRESA

Garantir un accés universal a recursos i a serveis bàsics com l'**habitatge** o l'**energia** i fomentar la resiliència de les persones en situació de pobresa i vulnerabilitat davant les crisis.



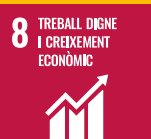
**5** IGUALTAT DE GÈNERE

► Treballar per a la **igualtat de dones i homes** en l'àmbit laboral i a combatre la discriminació salarial, així com promoure la conciliació de la vida personal, familiar i laboral.



**7** ENERGIA ASSEQUIBLE I NO CONTAMINANT

► Garantir l'**accés a l'energia**. Augment de la proporció d'energies renovables, l'eficiència energètica. Promoció de la inversió en infraestructures energètiques i tecnologies netes.



**8** TREBALL DIGNI I CREIXEMENT ECONÒMIC

► Promoure l'ocupació plena i productiva i el **treball digne per a tothom**. Crear llocs de treball dignes. Incrementar la productivitat mitjançant la diversificació, la modernització tecnològica i la innovació.



**10** REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS

► Reduir la desigualtat en i entre els països, no deixar ningú enrere,  **cercar la inclusió social**, econòmica i política de totes les persones forjant vincles i trencant barreres d'edat, gènere, classe, capacitats, llengua, origen o orientació sexual.



**11** CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES

► Aconseguir que les ciutats i els assentaments humans siguin **inclusius, segurs, resilents i sostenibles**, han de garantir la seguretat i els mínims d'una vida digna per a tota la ciutadania: un habitatge en condicions assequibles.



**13** ACCIÓ CLIMÀTICA

► Adoptar **mesures per a combatre el canvi climàtic** i els seus efectes, centrades en la reducció d'emissions de gasos amb efecte d'hivernacle, Educar la ciutadania perquè actuï en conseqüència i aprengui a protegir-se de forma autònoma en situacions crítiques.



**17** ALIANÇA PELS OBJECTIUS

► Enfortir els mitjans per a implementar l'Aliança Mundial per al Desenvolupament Sostenible. **Impulsar les xarxes** que permetin endegar noves dinàmiques per a unes relacions justes, perdurables i equitatives.

## 8

# Projecció internacional



Hàbitat3 creiem que l'intercanvi d'experiències amb entitats i organitzacions d'altres països és una oportunitat d'aprenentatge i de reflexió. Conèixer altres projectes i propostes, altres solucions i poder aprendre dels encerts i errors d'altres ens fa més capaços d'afrontar els nostres reptes, de **créixer com a entitat i d'afavorir la innovació**.

És per això que des de l'inici de la nostra activitat hem aprofitat les oportunitats d'intercanvi i les propostes per intervenir en actes i jornades **organitzades per entitats i organitzacions internacionals**.

Aquest any 2022 hem continuat amb aquesta trajectòria i hem pogut compartir la nostra experiència i bones pràctiques a:

- › **Encuentro sobre Arriendo Protegido** organitzat per la Fundación Alcanzable de Chile



*Video sessió 41' 56" - 54' 05"*

- › **Affordable Housing Activation Forum** organitzat per la Unió Internacional d'arquitectes a Madrid al maig a la Sessió Sostenibilitat Econòmica



*Video de la sessió a l'enllaç*

- › **Segona edició de la Masterclass Housing & Care** amb una delegació de representats d'empreses i entitats d'habitatge i salut dels Països Baixos.





- Al juny vam assistir en representació de COHABITAC a l'**International Social Housing Festival de Helsinki**. Els aprenentatges i retorns després del festival s'han traduït en la rellevant participació de COHABITAC i d'Hàbitat3 en l'organització d'actes per al Festival 2023 que tindrà lloc a Barcelona al juny de 2023.



- Al novembre i desembre vam participar en les trobades d'intercanvi del **World Habitat Awards Network** que aplega a les entitats guanyadores d'aquest prestigiós premi atorgat per World Habitat i ONU-Hàbitat.



- En l'àmbit de la formació, vam tenir la gran oportunitat d'assistir a l'octubre al "**Developing Organisational Digital Capabilities for Third Social Sector Leaders**" organitzada per ABD dins del projecte europeu EU3Digital.





## Participació i projecció internacional Fundació Hàbitat3 altres anys



**Setembre 2017 Leeds i Hull, Anglaterra**  
Peer exchange Self-Help Housing in the North of England Journal



**Febrer 2020, WUF10 Abu Dhabi**  
Lliurament del World Habitat Award Gold a la Fundació Hàbitat per ONU-Habitat i World Habitat, participació en actes i reunions de treball amb representants d'administracions públiques estatals i catalanes.



**18 setembre 2020, online Europe's fit for future web conference series**  
Moderated Discussion & Inputs of Representatives of Good Practices from all over Europe (pàgina 6) speakers booklet (pàgina 14)



**6, 13, 21, 23 i 27 octubre i 18 i 25 novembre 2020**  
Jornades d'intercanvi i transferència organitzades conjuntament amb World Habitat amb entitats i empreses socials dedicades a l'habitatge social (*Y-Foundation Finlàndia, Crisis, Dot Dot Dot i Homes for Good Regne Unit, Community Solutions i Mutual Housing USA i Neunerimmo Austria*)



**28-30 octubre 2020, online WeDiscover Days**  
Inclusive City Colloquium "Inclusive and Sustainable Housing"  
Vídeo sessió



**11 novembre 2021 Future of london 2021 conference**  
Building recovery, session: (6) International panel - Housing for diverse communities (programa annex)



**4 de novembre de 2021 Primera trobada d'intercanvi**  
Masterclass Housing & Care









*Enfortim  
aliances per  
a que més  
persones  
tinguin  
una llar*

**Enfortim  
aliances per  
a que més  
persones  
tinguin  
una llar**

**FUNDACIÓ HÀBITAT3**  
Habitatge per a la inclusió social



Entitat acreditada  
amb el certificat CVS